

Ihre Unternehmensberatung für ergebnisorientierte Strategieumsetzung – Prozessoptimierung – Organisationsentwicklung

Erfolgskritische Kurse steuern



Leistungsstarke Prozesse leben



Gemeinsame Ziele erreichen





navigate: [nævigeit] steuern
get: [get] bekommen, Ziel erreichen



Wer wir sind

Die NaviGet GmbH unterstützt Unternehmen durch Strategie-, Prozess- und Organisationsberatung dabei, ihre Ergebnisse schnell, nachhaltig und messbar zu verbessern.

Häufig enden groß angelegte Initiativen von Unternehmen, ihre Wettbewerbsfähigkeit zu erhöhen, ohne erkennbare Auswirkung auf Betriebsergebnis und Kundenzufriedenheit. Grund dafür ist die unzutreffende Annahme, dass die „richtigen“ Maßnahmen „automatisch“ zu Produktivitätssteigerungen führen.

Dagegen fördern wir von NaviGet das Erreichen greifbarer Ziele innerhalb kurzer Zeit. So schaffen wir systematisch Erfolgserlebnisse. Denn nur diese bringen nachhaltige Produktivitätssteigerungen durch dauerhafte Verhaltensänderung. Mit unserer Unterstützung können Unternehmen z. B. Entwicklungszeiten verkürzen, Produktionskosten senken und Vertriebsfolge steigern.

Was wir können

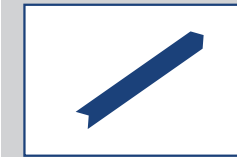
Wir berücksichtigen sowohl harte als auch weiche Faktoren und ermöglichen dadurch schnelle und nachhaltige Verbesserungen. Dafür sind wir von NaviGet betriebswirtschaftlich und psychologisch fundiert ausgebildet und erfahren.

Unsere Berater haben die Kompetenz im Prozess-, Projekt- und Veränderungsmanagement, um die wesentlichen Aufgabenfelder zu definieren. Unsere Methodik garantiert in allen Projektphasen konsequente Ergebnisorientierung und die Transparenz des erreichten Fortschritts.

Wir arbeiten für die gesamte Projektdauer mit Ihnen zusammen und gehen gezielt auf die Besonderheiten Ihres Unternehmens ein. Durch unsere Sozialkompetenz bringen wir in Konfliktsituationen die wahren Probleme zur Sprache, lösen sie und sichern so den Projekterfolg.

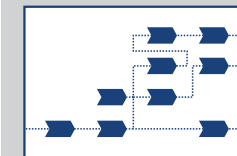
Was Sie mit uns erreichen

Strategie



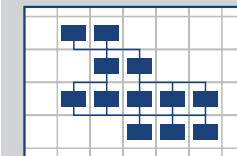
Gemeinsam mit Ihnen entwickeln wir die richtige Strategie, um die geplante Ergebnissteigerung zu realisieren.

Geschäftsprozesse



Gemeinsam mit Ihnen optimieren wir Ihre Geschäftsprozesse, um vorhandene Potenziale und Synergien nachhaltig besser auszuschöpfen.

Organisation



Gemeinsam mit Ihnen befähigen wir die Menschen in Ihrer Organisation, effektiver und professioneller zusammen zu arbeiten.



Wir helfen Unternehmen in unterschiedlichen Situationen, ihre Wachstumsziele zu erreichen.



Unsere Beratungsleistungen

Strategieumsetzung

Wachstumsstrategien für Familienunternehmen

- Definition der Wachstumsziele unter Berücksichtigung der Interessen von Management und Familie
- Analyse und Weiterentwicklung der Veränderungsbereitschaft aller Beteiligten
- Einführung eines Systems zur regelmäßigen Fortschrittskontrolle

Beschleunigte Strategieumsetzung

- Formulierung der erfolgskritischen Umsetzungsziele inkl. Einbeziehung der Schlüsselpersonen
- Ausgestaltung von ergebnisorientierten Umsetzungsplänen mit Hilfe der Backplanning-Methode
- Fitness-Checks und Know-how-Transfer an interne Moderatoren

Etablierung neuer Organisationseinheiten

- Konsensbildung der Leitung zu Geschäftsauftrag und Ressourcenausstattung
- Definition und Verankerung der Hauptgeschäftsprozesse
- Initiierung ergebnisorientierter Projekte für rasche Erfolge im Geschäftsbetrieb

Prozessoptimierung

Vorbereitung auf CMMI-Zertifizierung

- Bestandsaufnahme der Prozesse und IT-Landschaft
- Optimierung der Prozesse bei gleichzeitiger Ergebnisverbesserung
- Aufbau und Qualifizierung einer Prozess-Management-Organisation
- Planung und Koordination des organisationsweiten Rollouts

IT-Support-Prozessoptimierung

- Analyse und Benchmarking der Prozesse
- Definition und Verankerung der z.B. ITIL-konformen Prozesse
- Bewertung und Verbesserung von Einsparpotenzialen

Entwicklungsprozessoptimierung

- Identifizierung von Ergebnistreibern über Engpass- und Einflussanalyse
- Erarbeitung einer Entwicklungsprozessarchitektur und entsprechender Detailprozesse mit Hilfe der Process-Brick-Methode
- Ableitung von IT-Anforderungen auf Basis der neuen Prozesse

Organisationsentwicklung

Ergebnisorientierte Führungskräfteentwicklung

- Abstimmung der Lernziele auf die Geschäftsziele
- Integration ergebnisorientierter Projekte für Action Learning
- Übertragung von Best Practices im Bereich E-Learning und Programm Management

Nachfolgeregelung in Familienunternehmen

- Coaching des Unternehmers zur eigenen Positionierung gegenüber unterschiedlichen Interessenslagen
- Erstellung und Bewertung von Handlungsoptionen
- Definition des Nachfolgerprofils und der Übergabekriterien

Projektmanagement Entwicklungsprogramm

- Workshops zu den wichtigsten Projektmanagement-Hebeln wie frühzeitiger Risikominimierung und Beziehungsaufbau zu Schlüsselpersonen
- Einzelcoachings und Sparrings bei der Umsetzung im Tagesgeschäft
- Systematische Wirkungskontrolle und Kompetenzstandermittlung



Wir bringen messbare Erfolge für Ihr Unternehmen.



Unsere Vorgehensweise

Wie wir vorgehen

Die NaviGet GmbH hat eine eigene Methodik entwickelt, um Veränderungsprozesse in allen Phasen kontrolliert auf die geplante Ergebnisverbesserung hin auszurichten.

Unsere Vorgehensweise stellt sicher, dass...

- konkrete Ziele vereinbart und von allen Beteiligten mitgetragen werden
- die Maßnahmen definiert werden, die auf dem kritischen Pfad zur Zielerreichung liegen
- die Stärken Ihrer Mitarbeiter mobilisiert werden und ein schneller Know-how-Transfer stattfindet
- der Return on Investment ständig validiert wird und nachhaltig wirkt.

Was wir bewirkt haben

Beispiele:

- Prozessoptimierung während Restrukturierung und effektive Integration von Geschäftseinheiten → 9,2 Mio. EUR Prozesskostensenkung und Einsparung von 1,1 Mio. EUR durch Kompetenzaufbau innerhalb der Organisation
- Etablierung einer Zentraleinheit zur Integration ehemals selbständiger Unternehmen → Steigerung der Personalkostenproduktivität und Transparenz über gemeinsame Projekte von 8 Landesgesellschaften
- Etablierung eines ergebnisorientierten Prozessmanagements zur Sicherstellung des Turnaround → 6 Mio. EUR im Supply Chain Management eingespart im ersten Jahr

Wie Sie uns erreichen

Geschäftsführende Gesellschafter



*Diedrich
Diedrichsen*



*Beatrice
Rodenstock*



*Volker
Schad*

Sitz der Gesellschaft:

NaviGet GmbH
Lindberghring 1
D-33142 Büren

Fon: +49 2955 743-470
Fax: +49 2955 743-299

Niederlassung:

NaviGet GmbH
Brienner Straße 12
D-80333 München

Fon: +49 89 287027-14
Fax: +49 89 287027-15

Unsere Kunden

Campari Deutschland GmbH, Karstadt Warenhaus AG, MTU Aero Engines AG, Siemens AG Management Learning, Siemens Business Services GmbH & Co. OHG, Siemens VDO Automotive AG, Steidle + Partner, T-Mobile International AG



E-Mail: info@naviget.de
Internet: www.naviget.de